

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина	<b>Антикризисное управление экономикой</b>
Факультет	Экономический
Кафедра	Экономического анализа и государственного управления (ЭАиГУ)
Курс	1

Направление (специальность)  
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (квалификация – магистр)



Направленность  
(профиль/специализация) «Регулирование экономики, деятельности хозяйствующих субъектов и социальной сферы»

Форма обучения очная, заочная, очно-заочная  
Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 1 » сентября 2024 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Лалин А.Е.	ЭАиГУ	зав.каф., д.э.н, профессор

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину кафедра ЭАиГУ	Заведующий выпускающей кафедрой кафедра ЭАиГУ
 Лалин А.Е./ « 17 » июня 2024г.	 Лалин А.Е. « 17 » июня 2024г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цели освоения дисциплины:

На основе выявления общеэкономических тенденций развития страны и отдельных регионов, а также предпринимательского сектора изучение теории и прикладных возможностей антикризисного управления на различных уровнях, формирование новых компетенций, совершенствование умений и навыков, обучение магистрантов регулятивным методикам борьбы с кризисом в экономике. Определение и понимание категорий и понятий, характерных для указанной сферы управления экономикой. Осознание взаимосвязи дисциплины и факторных признаков внешней и внутренней среды, напрямую воздействующих на экономическое развитие.

Задачи освоения дисциплины:

- определение антикризисного управления на региональном уровне с учетом специфических особенностей социально-экономического развития территории присутствия объекта исследования;
- выявление потенциальных возможностей выхода из возникшей кризисной ситуации;
- определение природы и возникающих причин в процессе проявления кризисных явлений в экономике страны, регионов и отдельных муниципальных образований;
- изучение деятельности предпринимательского сектора на предмет предотвращения кризисных ситуаций и выхода из кризиса при определенных условиях;
- рассмотрение особенностей управления депрессивными и кризисными территориальными образования, в том числе в зависимости от места их расположения;
- ознакомление с возможностями применения теоретических инструментов и методов прикладного характера для формирования программ антикризисных мероприятий;
- формирование представления у магистрантов о классических и современных достижениях в рассматриваемой области знания.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП:

Изучение данной дисциплины базируется на знаниях программ высшего образования по дисциплинам, изученным в процессе обучения на бакалавриате и специалитете в университетах обучающимися.

До изучения данной дисциплины студент должен пройти производственную практику «Профессиональная практика по профилю деятельности».

**Дисциплина является предшествующей:**

прохождению преддипломной практики и ГИА.

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
<p><b>ПК-10</b> - Основные направления государственной политики в сфере занятости, охраны труда и социальной защиты населения; основные принципы правового регулирования трудовых и социальных отношений.</p>	<p>ИПК -10.1. работа в Информационно-аналитической системе для обработки предложений субъектов Российской Федерации по определению потребностей в привлечении иностранных работников и подготовки предложений по квотированию в профессионально-квалификационном разрезе;</p> <p>ИПК – 10.2. формирование и ведение ведомственной статистики, включенной в федеральный план статистических работ;</p> <p>ИПК – 10.3. работа в Единой межведомственной информационно-статистической системе (ЕМИСС);</p> <p>ИПК -10.4. ведение общероссийских классификаторов;</p> <p>ИПК-10.5. работа в автоматизированной системе обеспечения законодательной деятельности;</p> <p>ИПК-10.6. работа на официальном сайте для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях <a href="http://ww.bus.gov.ru">ww.bus.gov.ru</a>;</p> <p>ИПК-10.7. работа в информационно-аналитической системе Минтруда России «Мониторинг выполнения мероприятий по повышению оплаты труда»</p>
	<p>Знать: терминологию и основные понятия сферы антикризисного управления, сущность кризиса и кризисных явлений системы институтов и его влияние на социальную и политическую сферы, генезис и современные подходы развития антикризисного управления в России и на международном уровне.</p> <p>Уметь: выявлять на ранней стадии и представлять себе в целом признаки кризисных явлений, разрабатывать программу действий по выходу из кризиса, а также структурировать уже имеющуюся систему управления рисками, анализировать варианты последовательного антикризисного управления, в том числе в условиях поиска оптимального или наилучшего при определенных условиях управленческого решения.</p> <p>Владеть: представлением о месте, задачах и важности роли оперативного и действенного, а самое главное, последовательно верного реагирования в кризисных ситуациях, уметь анализировать с точки зрения экономической науки направления и эффективность антикризисного регулирования.</p>

#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 2

##### 4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения очная)			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		1	2	3
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	16*		16*	
Аудиторные занятия:	16*		16*	
лекции	8*		2*	
Семинары и практические занятия	8*		6*	
лабораторные работы, практикумы	-		-	
Самостоятельная работа	56		56	
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др.(не менее 2 видов)	реферат, доклад, эссе		реферат, доклад, эссе	
Курсовая работа	-		-	
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Зачет		Зачет	
Всего часов по дисциплине	72		72	
Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения заочная)			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		1	2	3
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	12*		12*	
Аудиторные занятия:	8*		8*	

лекции	2*		2*	
Семинары и прак- тические занятия	6*		6*	
лабораторные ра- боты, практикумы	-		-	
Самостоятельная работа	60		60	
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирова- ние, контр. работа, коллоквиум, рефе- рат и др.(не менее 2 видов)	реферат, до- клад, эссе		реферат, до- клад, эссе	
Курсовая работа	-		-	
Виды промежуточ- ной аттестации (эк- замен, зачет)	Зачет (4)		Зачет (4)	
Всего часов по дисциплине	72		72	
<b>Вид учебной ра- боты</b>	<b>Количество часов (форма обучения очно заочная)</b>			
	<b>Всего по плану</b>	<b>В т.ч. по семестрам</b>		
1	2	3	5	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	8*		8*	
Аудиторные заня- тия:	8*		8*	
лекции	4*		4*	
Семинары и прак- тические занятия	4*		4*	
лабораторные ра- боты, практикумы	-		-	
Самостоятельная работа	64		64	
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирова- ние, контр. работа, коллоквиум, рефе- рат и др.(не менее 2 видов)	реферат, до- клад, эссе		реферат, до- клад, эссе	
Курсовая работа	-		-	

Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Зачет		Зачет	
Всего часов по дисциплине	72		72	

\*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения

4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения – **очная**

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	
<b>Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении</b>							
Тема 1. Введение в антикризисное управление	8	1	1	-	-	6	семинар с элементами дискуссионной площадки
Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов	8	1	1	-	-	6	коллоквиум
Тема 3. Теория риска и оценка возможности рисков ситуации	8	1	1	-	-	6	семинар с элементами дискуссионной площадки
<b>Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень</b>							
Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в	8	1	1	-	-	6	практическое занятие

различных странах							
Тема 5. Технология антикризисного управления	8	1	1	-	-	6	круглый стол
<b>Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии</b>							
Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)	8	1	1	-	-	6	практическое занятие
Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления	8	1	1	-	-	6	тестирование
Тема 8. Банкротство организации (предприятия)	8	1	1	-	-	6	практическое занятие
Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия	4				-	4	практическое занятие
Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления	4				-	4	практическое занятие
Итого	72	8	8	-	-	56	-

**Форма обучения – заочная**

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	
<b>Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении</b>							
Тема 1. Введение в антикризисное управление	7	1	-	-	-	6	семинар с элементами дискуссионной площадки

Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов	7	1	-	-	-	6	коллоквиум
Тема 3. Теория риска и оценка возможности рисков ситуации	7	-	1	-	-	6	семинар с элементами дискуссионной площадки
<b>Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень</b>							
Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах	7	-	1	-	-	6	практическое занятие
Тема 5. Технология антикризисного управления	7	-	1	-	-	6	круглый стол
<b>Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии</b>							
Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)	7	-	1	-	-	6	практическое занятие
Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления	7	-	1	-	-	6	тестирование
Тема 8. Банкротство организации (предприятия)	7	-	1	-	-	6	практическое занятие
Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия	6	-	-	-	-	6	практическое занятие
Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления	6	-	-	-	-	6	практическое занятие



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

Итого	72	2	6	-	-	60	-
-------	----	---	---	---	---	----	---

### Форма обучения – очно-заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	
<b>Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении</b>							
Тема 1. Введение в антикризисное управление	8	1	-	-	-	7	семинар с элементами дискуссионной площадки
Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов	7	1	-	-	-	6	коллоквиум
Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации	7	-	1	-	-	6	семинар с элементами дискуссионной площадки
<b>Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень</b>							
Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах	7	-	-	-	-	7	практическое занятие
Тема 5. Технология антикризисного управления	7	-	1	-	-	6	круглый стол
<b>Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии</b>							
Тема 6. Кризисные явления в развитии организации	7	-	1	-	-	6	практическое занятие

(предприятия)							
Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления	7	-		-	-	7	тестирование
Тема 8. Банкротство организации (предприятия)	8	-	1	-	-	7	практическое занятие
Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия	7	1	-		-	6	практическое занятие
Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления	7	1	-	-	-	6	практическое занятие
Итого	72	4	4	-	-	64	-

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)


### Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении

#### Тема 1. Введение в антикризисное управление

Антикризисное управление как тип управления. Основные проблемы антикризисного управления. Ключевые вопросы, возникающие в процессе антикризисного управления. Концепция антикризисного управления. Предмет, основные понятия, методы антикризисного управления. Понятие и значение антикризисной деятельности. Содержание и задачи антикризисного управления. Возможности определения негативных и позитивных последствий кризиса. Система антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.

#### Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов

Понятие кризиса системы. Кризисы и кризисные ситуации. Социально-экономический кризис и его природа. Типология кризисов. Экономический, финансовый, социальный, политический кризис. Мировой экономический кризис как особо выраженное явление. Региональный кризис и примеры его проявлений. Кризис национальной экономики и кризис в развитии организации. Причинно-следственная связь кризисов. При-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

родные катаклизмы. Циклические процессы в обществе и экономике. Разбалансированность как одна из причин возникновения кризисов. Оценка политической нестабильности. Сущность обострение конкуренции. Влияние непрофессионального управления на возникающие кризисные явления. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Кризисы как объективная закономерность циклического развития общества. Длинные волны - циклы Кондратьева. Циклы Кузнецца. Циклы Джаглера. Циклы Китчина.

### **Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации**

Природа риска и его содержание, понятие рискованных ситуаций. Риск как экономическая категория. Определение и исторический обзор предпринимательского риска. Место и роль рисков в предпринимательской деятельности. Меры риска. Теория риска: классическая и неоклассическая. Анализ операционных и финансовых рисков. Идентификация и анализ риска в деятельности организации. Понятие риска и неопределенности по Ф. Найту. Принятие решений в условиях риска. Механизмы и способы преодоления неопределенности. Критерии ожидаемого значения и предельного уровня. Классификация рисков с позиций противоположности экономических явлений. Вероятностное взаимодействие факторов риска. Критерии принятия решения на основе моментных характеристик результата. Прием диверсификации риска. Организация, сущность и стратегии риск-менеджмента. Организационная структура страхования. Сущность и задачи актуарных расчетов. Личное страхование от риска.

### **Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень**

#### **Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах**

Механизм государственной власти и кризисы в системе управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления. Система антикризисного государственного регулирования: понятие, элементы. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Законодательные основы регулирования отношений несостоятельности в различных странах, на примере США, Франции, Германии, Великобритании и др. Возможность использования зарубежного опыта в организации отечественной системы государственного антикризисного регулирования. Развитие института несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации. Прямые и косвенные формы государственной поддержки предприятий. Система государ-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

ственных органов, осуществляющих контроль и регулирование в сфере несостоятельности.

### **Тема 5. Технология антикризисного управления**

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Антикризисные управляющие, особенности и последовательность их деятельности. Организация труда управляющего. Обеспечение сохранности имущества предприятия. Взаимоотношения временного управляющего с руководством предприятия. Технология разработки управленческих решений. Организация труда внешнего управляющего. Разработка и утверждение плана внешнего управления. Работа с кредиторами. Содержание плана ликвидации предприятия-должника. Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации. Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению. Разработка управленческих решений. Создание системы реализации управленческих решений. Проверка качества выполнения управленческих решений. Разработка мероприятий по прогнозированию будущих кризисных ситуаций. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

### **Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии**

#### **Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)**

Причины и факторы возникновения кризисов в организации. Периоды жизнедеятельности организации. Тенденции циклического развития. Сущностные признаки каждого цикла. Опыт эффективного антикризисного управления в зарубежных фирмах. Основные черты антикризисного управления. Характеристики экономического кризиса предприятия. Классификация кризисов предприятия по различным критериям: кризис стратегического развития предприятия, кризис на стадии жизненного цикла предприятия, основные причины кризисов, агрегированное состояние кризиса, степень угрозы целям предприятия. Внешние и внутренние факторы возникновения и развития кризисов предприятия. Сценарии и процесс развития кризисов. Альтернативы завершения кризисов. Формирование и виды производственной стратегии кризисного предприятия. Система антикризисного управления персоналом. Роль организационной культуры в антикризисном управлении.

#### **Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления**

Диагностика кризисных явлений в условиях производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической систем. Принципы диагностики

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--


ки: объективность, конкретность, единство подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков. Санация инвестиционного потенциала. Роль и место управленческой кризис-диагностики в системе антикризисного управления. Методологические аспекты формирования управленческой кризис-диагностики. Система информационного обеспечения кризис-диагностики. Основные системы управленческой кризис-диагностики. Выявление внешних и внутренних дисфункций предприятия. Использование результатов кризис-диагностики при принятии антикризисных управленческих решений.

### **Тема 8. Банкротство организации (предприятия)**

Понятие, причины, виды, процедуры банкротства предприятия. Российское законодательство о несостоятельности и банкротстве, меры повышения эффективности его применения. Факторы и фазы кризисного состояния организации. Основные и специфические причины неплатежеспособности российских организаций. Признаки несостоятельности (банкротства) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Прогнозирование риска банкротства организации. Восстановительные и ликвидационные процедуры. Принятие решения о применении ускоренных процедур банкротства. Выбор варианта проведения ускоренной процедуры банкротства. Продажа предприятия и имущества должника. Банкротство ликвидируемого и отсутствующего должника. Особенности распределения выручки от продажи имущества ликвидируемого должника. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.

### **Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия**

Прогнозирование и планирование антикризисного управления организацией: понятие, цели, задачи. Основные подходы мировой теории и практики к оценке и прогнозированию банкротства: объективный или субъективный методы. Характеристика и оценка возможностей наиболее известных моделей: Альтмана, Таффлера, Чессера, Лиса, Бивера. Российские подходы к разработке моделей количественной оценки риска банкротства. Содержание метода балльной оценки. «Качественные» кризис-прогнозные методики. Корректировка методик прогнозирования банкротства с учетом специфики отраслей хозяйствования. Возможности «самонастраиваемых» моделей прогнозирования на основе представлений экспертов и менеджеров. Политика финансового антикризисного управления организацией, ее виды, взаимосвязь с маркетинговой, инвестиционной и кадровой политикой. Экономическая формула кризисного состояния организации. Алгоритм антикри-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

зисного управленческого решения в краткосрочном, среднесрочном, долгосрочном периодах. Механизм финансовой стабилизации предприятия. Критерии эффективности антикризисных управленческих решений. План финансового оздоровления и график погашения задолженности. Обеспечение исполнения должником обязательств в соответствии с графиком.

### **Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления**


Антикризисное стратегическое планирование. Реализация и внедрение антикризисной стратегии. Инновационный потенциал и виды инноваций. Планирование инновационной деятельности предприятия в условиях кризиса. Стратегический подход к кризисным ситуациям. Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении. Сочетание и взаимодействие тактических и стратегических решений. Виды антикризисных стратегий на предприятии. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Порядок и содержание этапов разработки антикризисной стратегии предприятия. Содержание антикризисной финансовой политики и этапы ее разработки. Типы финансовой политики и обоснование выбора типа финансовой политики в условиях кризиса. Цель и задачи инвестиционного процесса в антикризисном управлении. Антикризисная инвестиционная политика. Источники финансирования антикризисных программ.

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении**

**Тема 1. Введение в антикризисное управление** (форма проведения - семинар с элементами дискуссионной площадки)

1. Сущность антикризисного управления как одного из направлений развития.
2. Проблемы при реализации антикризисных задач.
3. Основные вопросы, возникающие в процессе антикризисного управления.
4. Методический подход антикризисного управления.
5. Понятие и значение антикризисной деятельности.
6. Определение управляемых и неуправляемых процессов в антикризисном управлении.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

**Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов** (форма проведения - дискуссия по теме семинарского занятия)

1. Сущность и возможность появления кризисной ситуации.
2. Социально-экономический кризис и кризис в управлении: в чем их природа.
3. Классификационные признаки кризисов.
4. Разделение кризисов на экономический, финансовый, социальный, политический: миф или действующая реальность.
5. Существует ли на практике мировой экономический кризис.
6. Кризисы как объективная закономерность циклического развития общества.


**Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации** (форма проведения - круглый стол)

1. Понятие, предмет и метод теории риска. Виды рисков.
2. Риск и неопределенность по Ф. Найту.
3. Решения в условиях риска.
4. Критерии принятия решений в условиях риска.
5. Риск в процессе деятельности предприятия.
6. Методы анализа риска.
7. Оценивание риска с точки зрения информационной ситуации.
8. Факторы риска в предпринимательской деятельности.
9. Управление рисками в финансовой сфере.
10. Риск при формировании портфеля ценных бумаг.
11. Программа риск-менеджмента.

**Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень**

**Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах** (форма проведения - обсуждение текущей практики с выработкой предложений по улучшению ситуации)

1. Кризисы в системе управления и развитие государственной власти.
2. Причины и последствия кризисов государственного управления.
3. Возможности реформирования как средство антикризисного управления.
4. Антикризисное государственное регулирование: в чем суть и улучшение действующей системы.
5. Зарубежный опыт регулирования в антикризисном управлении.
6. Формы государственной поддержки предприятий.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		

**Тема 5. Технология антикризисного управления** (форма проведения - семинар с элементами дискуссионной площадки)

1. Сущность технологии антикризисного управления.
2. Деятельность антикризисного управляющего и ее особенности
3. Технология разработки управленческих решений в условиях кризиса.
4. Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации.
5. Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению.
6. Создание системы реализации управленческих решений.

**Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии**

**Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)** (форма проведения - круглый стол)

1. Причины и факторы возникновения кризисов в организации.
2. Тенденции циклического развития кризисного процесса.
3. Опыт эффективного антикризисного управления в зарубежных фирмах.
4. Характерные черты экономического кризиса предприятия.
5. Классификация кризисов предприятия по различным критериям.
6. Основные факторы кризисов в Российской Федерации.
7. Сценарии и процесс развития кризисов.
8. Альтернативные варианты завершения кризисов.

**Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления** (форма проведения - семинарское занятие)

1. Диагностика кризисных явлений и процессов.
2. Основные принципы диагностики.
3. Диагностика в кризисных ситуациях на фондовом рынке.
4. Инвестиционный риск и его выявление.
5. Роль и место управленческой кризис-диагностики в системе антикризисного управления.
6. Основные системы управленческой диагностики кризиса.

**Тема 8. Банкротство организации (предприятия)** (форма проведения - практический диалог с выработкой возможных решений)

1. Процедура банкротства предприятия.
2. Законодательство о банкротстве юридических и физических лиц.
3. Меры повышения эффективности применения действующего законодательства.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

4. Факторы и фазы кризисного состояния организации.
5. Выбор варианта проведения процедуры банкротства.
6. Имущественные взаимоотношения в условиях банкротства.

**Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия** (форма проведения - семинарское занятие)

1. Прогнозирование и планирование антикризисного управления на предприятии.
2. Основные подходы международной оценки и прогнозирования банкротства.
3. Российские подходы к разработке моделей количественной оценки риска банкротства.
4. Возможности и основные направления оздоровления предприятия.
5. Политика финансового антикризисного управления организацией, ее виды.
6. Алгоритм антикризисного управленческого решения.
7. Механизм финансовой стабилизации предприятия.

**Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления**

(форма проведения - семинар с элементами дискуссионной площадки)

1. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
2. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
3. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
4. Методы оценки инвестиционных проектов.
5. Система формируемых функциональных видов финансовой политики в разрезе основных сфер стратегического финансового развития.

**7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

Данный вид работы не предусмотрен УП.

**8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

Тематика докладов

1. Механизм привлечения инвестиций в экономику депрессивных регионов.
2. Источники и методы привлечения инвестиций в депрессивные отрасли экономики.
3. Инновационные направления роста как инструмент повышения антикризисной устойчивости.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

4. Проблемы совершенствования управления экономической безопасностью национальной экономики.
5. Антикризисный управляющий: назначение, функции, профессиональные качества.
6. Анализ циклического развития организации (на примере конкретного предприятия).
7. Финансовые инструменты антикризисного управления.
8. Планирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.
9. Корпоративная культура как фактор антикризисного управления.
10. Психологические аспекты антикризисного управления.
11. Реструктуризация организации.
12. Российские и зарубежные методики прогнозирования банкротств.
13. Сущность ликвидационных процедур предприятия.
14. Регулирование экономических и социальных конфликтов на предприятии.
15. Роль профсоюзов в обеспечении занятости и социальной защиты работников предприятия в условиях кризиса.
16. Организация рекламного процесса в условиях неплатежеспособности предприятия.
17. Трудовая мотивация и ее роль в антикризисном менеджменте.
18. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
19. Экологические кризисы и их влияние на развитие национальной экономики.
20. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.
21. Особенности банкротства градообразующих предприятий.
22. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление.
23. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) кредитных организаций.
24. Информационная база анализа угрозы банкротства предприятий в антикризисном управлении.
25. Оздоровительные меры, применяемые к предприятиям-банкротам.
26. Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основная составляющая информационной базы анализа в антикризисном управлении.
27. Методики анализа финансовой устойчивости предприятия.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ (ЗАЧЕТУ)**

1. Антикризисное управление: понятие, проблемы, функции.
2. Стратегия антикризисного управления.
3. Факторы и условия, определяющие эффективность антикризисного управления.
4. Понятия кризиса и причины его возникновения.
5. Типология кризисов и их классификация.
6. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
7. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
8. Структурный кризис и его характеристика.
9. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.
10. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
11. Причины и последствия кризисов государственного управления.
12. Характеристика системного кризиса государственного управления.

13. Направления преодоления кризисов государственного управления.
14. Классификация рисков в антикризисном управлении.
15. Государственная поддержка и стимулирование развития малого предпринимательства как один из факторов антикризисного управления.
16. Факторы и причины кризисов в организации.
17. Опасность кризисов в условиях циклического развития организации.
18. Жизненный цикл организации и возникающие кризисные ситуации.
19. Эволюция кризисов в мире.
20. Антикризисная стратегия организации.
21. Сущность банкротства на разных уровнях.
22. Оздоровление и санация содержание.
23. Антикризисный управляющий: его права и системная деятельность.
24. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
25. Реформа как средство антикризисного управления.

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

### Форма обучения очная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
<b>Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении</b>			
<b>Тема 1. Введение в антикризисное управление</b>	Задание. 1. Изучить основные направления антикризисного анализа текущей экономической ситуации в стране. 2. Рассмотреть пакеты антикризисных мер, принимаемые Правительством страны. 3. Выявить базовые вопросы, возникающие в процессе антикризисного управления.	6	Проверка изученного материала
<b>Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов</b>	Подготовить доклад по следующим темам 1. Понятие кризиса с выбором соответствующей системы и структурных элементов. 2. Социально-экономический кризис: в чем сущность и природа? 3. Международное влияние на кризисы внутри страны. 4. Возникновение определенных политических явлений в процессе кризиса.	6	доклад
<b>Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации</b>	Подготовить краткий план для ответа по каждому из поставленных вопросов	6	Проверка материала

	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Процесс принятия решений в условиях неопределенности природы.</li> <li>2. Выбор решения в условиях риска. Критерий ожидаемого значения.</li> <li>3. Критерии принятия решений в условиях неопределенности и риска.</li> <li>4. Смешанные стратегии: графический метод решения задач.</li> <li>5. Линейное программирование.</li> <li>6. Задача о посевной площади.</li> <li>7. Задача о диете. Общая задача.</li> <li>8. Задача о коммивояжере.</li> <li>9. Дифференциальные игры.</li> <li>10. Стратегии Нэша, Парето. Дилемма заключенного.</li> </ol>		
<b>Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень</b>			
<b>Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах</b>	<p>Подготовить эссе по следующим темам</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реформы в различных сферах развития общества: положительное или отрицательное влияние?</li> <li>2. Выбор проводимой антикризисной политики, оказывает ли он влияние на развитие кризиса?</li> <li>3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.</li> <li>4. Финансовая поддержка предпринимательского сектора с течением времени, как положительный фактор развития бизнеса.</li> <li>5. Нормативно-правовая база регулирования предпринимательства в стране.</li> </ol>	6	Подготовка эссе
<b>Тема 5. Технология антикризисного управления</b>	<p>Задание.</p> <p>Изучить технологические особенности выхода предприятия или конкретной организации из кризисной ситуации. Выработать различные варианты последовательности действий в условиях кризиса. Рассмотреть вариант перепроизводства на предприятии.</p>	6	Реферат
<b>Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии</b>			
<b>Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)</b>	<p>Подготовить реферат по следующим темам</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовый анализ деятельности предприятия, как одна из возможностей предвидения кризиса.</li> <li>2. Аналитические подходы и процедуры к кризисным основам деятельности</li> </ol>	6	Реферат


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

	<p>предприятия.</p> <p>3. Кризисные процессы, возникающие на различных стадиях деятельности предприятия.</p> <p>4. Реализация антикризисной стратегии деятельности предприятия.</p>		
<b>Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления</b>	<p>Задание.</p> <p>1. Описать в отдельности системный и стратегический подходы в диагностике при антикризисном управлении. Расшифровать в чем состоит каждый из подходов, а также в чем лучшие стороны каждого из них.</p> <p>2. Определить в чем состоит экспресс-диагностика и фундаментальная диагностика в системе антикризисного управления. Провести интерпретацию результатов.</p> <p>3. Какое аналитическое заключение можно составить об уровне финансового состояния и параметрах кризиса хозяйствующего субъекта.</p>	6	Проверка изученного материала
<b>Тема 8. Банкротство организации (предприятия)</b>	<p>Задание.</p> <p>1. Рассмотрение задачи, состоящей в создании на базе имущественного комплекса организации-должника открытого акционерного общества с размещением в составе активов должника этого имущественного комплекса на акции вновь образованного общества.</p> <p>2. Составить последовательность процедуры банкротства на примере конкретного предприятия в реальных условиях.</p>	6	Проверка изученного материала
<b>Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия</b>	<p>Подготовить эссе по темам:</p> <p>1. Меры по восстановлению платежеспособности должника в соответствии с законодательством России.</p> <p>2. Погашение задолженности по обязательным платежам учредителями должника, собственником имущества должника и третьими лицами.</p> <p>3. Роль финансово-экономического анализа предприятия в процессе антикризисного управления предприятием.</p> <p>4. Система информационного обеспечения финансово-экономического анализа кризисного предприятия</p>	4	Подготовка эссе

<b>Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления</b>	Подготовить реферат, выбрав одну из тем: 1. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. 2. Внутренние переменные и внешняя среда в антикризисном маркетинге. 3. Ключевые маркетинговые стратегии антикризисного управления. 4. Стратегия и тактика вывода предприятия из кризисного состояния.	4	Реферат
	итого	56	

### Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
<b>Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении</b>			
<b>Тема 1. Введение в антикризисное управление</b>	Задание. 1. Изучить основные направления антикризисного анализа текущей экономической ситуации в стране. 2. Рассмотреть пакеты антикризисных мер, принимаемые Правительством страны. 3. Выявить базовые вопросы, возникающие в процессе антикризисного управления.	6	Проверка изученного материала
<b>Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов</b>	Подготовить доклад по следующим темам 1. Понятие кризиса с выбором соответствующей системы и структурных элементов. 2. Социально-экономический кризис: в чем сущность и природа? 3. Международное влияние на кризисы внутри страны. 4. Возникновение определенных политических явлений в процессе кризиса.	6	доклад
<b>Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации</b>	Подготовить краткий план для ответа по каждому из поставленных вопросов 1. Процесс принятия решений в условиях неопределенности природы. 2. Выбор решения в условиях риска. Критерий ожидаемого значения. 3. Критерии принятия решений в условиях неопределенности и риска. 4. Смешанные стратегии: графический метод решения задач.	6	Проверка материала

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

	5. Линейное программирование. 6. Задача о посевной площади. 7. Задача о диете. Общая задача. 8. Задача о коммивояжере. 9. Дифференциальные игры. 10. Стратегии Нэша, Парето. Дилемма заключенного.		
--	---	--	--

**Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень**

<b>Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах</b>	Подготовить эссе по следующим темам 1. Реформы в различных сферах развития общества: положительное или отрицательное влияние? 2. Выбор проводимой антикризисной политики, оказывает ли он влияние на развитие кризиса? 3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. 4. Финансовая поддержка предпринимательского сектора с течением времени, как положительный фактор развития бизнеса. 5. Нормативно-правовая база регулирования предпринимательства в стране.	6	Подготовка эссе
<b>Тема 5. Технология антикризисного управления</b>	Задание. Изучить технологические особенности выхода предприятия или конкретной организации из кризисной ситуации. Выработать различные варианты последовательности действий в условиях кризиса. Рассмотреть вариант перепроизводства на предприятии.	6	Реферат

**Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии**

<b>Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)</b>	Подготовить реферат по следующим темам 1. Финансовый анализ деятельности предприятия, как одна из возможностей предвидения кризиса. 2. Аналитические подходы и процедуры к кризисным основам деятельности предприятия. 3. Кризисные процессы, возникающие на различных стадиях деятельности предприятия. 4. Реализация антикризисной стратегии деятельности предприятия.	6	Реферат
<b>Тема 7. Диагностика кризисов в процессах</b>	Задание. 1. Описать в отдельности системный и	6	Проверка изученного



<b>управления</b>	<p>стратегический подходы в диагностике при антикризисном управлении. Расшифровать в чем состоит каждый из подход, а также в чем лучшие стороны каждого из них.</p> <p>2. Определить в чем состоит экспресс-диагностика и фундаментальная диагностика в системе антикризисного управления. Провести интерпретацию результатов.</p> <p>3. Какое аналитическое заключение можно составить об уровне финансового состояния и параметрах кризиса хозяйствующего субъекта.</p>		материала
<b>Тема 8. Банкротство организации (предприятия)</b>	<p>Задание.</p> <p>1. Рассмотрение задачи, состоящей в создание на базе имущественного комплекса организации-должника открытого акционерного общества с замещением в составе активов должника этого имущественного комплекса на акции вновь образованного общества.</p> <p>2. Составить последовательность процедуры банкротства на примере конкретного предприятия в реальных условиях.</p>	6	Проверка изученного материала
<b>Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия</b>	<p>Подготовить эссе по темам:</p> <p>1. Меры по восстановлению платежеспособности должника в соответствии с законодательством России.</p> <p>2. Погашение задолженности по обязательным платежам учредителями должника, собственником имущества должника и третьими лицами.</p> <p>3. Роль финансово-экономического анализа предприятия в процессе антикризисного управления предприятием.</p> <p>4. Система информационного обеспечения финансово-экономического анализа кризисного предприятия</p>	6	Подготовка эссе
<b>Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления</b>	<p>Подготовить реферат, выбрав одну из тем:</p> <p>1. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.</p> <p>2. Внутренние переменные и внешняя среда в антикризисном маркетинге.</p> <p>3. Ключевые маркетинговые стратегии антикризисного управления.</p> <p>4. Стратегия и тактика вывода пред-</p>	6	Реферат



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--


	приятия из кризисного состояния.		
	итога	60	

### Форма обучения очно-заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
<b>Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении</b>			
<b>Тема 1. Введение в антикризисное управление</b>	Задание. 1. Изучить основные направления антикризисного анализа текущей экономической ситуации в стране. 2. Рассмотреть пакеты антикризисных мер, принимаемые Правительством страны. 3. Выявить базовые вопросы, возникающие в процессе антикризисного управления.	7	Проверка изученного материала
<b>Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов</b>	Подготовить доклад по следующим темам 1. Понятие кризиса с выбором соответствующей системы и структурных элементов. 2. Социально-экономический кризис: в чем сущность и природа? 3. Международное влияние на кризисы внутри страны. 4. Возникновение определенных политических явлений в процессе кризиса.	6	доклад
<b>Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации</b>	Подготовить краткий план для ответа по каждому из поставленных вопросов 1. Процесс принятия решений в условиях неопределенности природы. 2. Выбор решения в условиях риска. Критерий ожидаемого значения. 3. Критерии принятия решений в условиях неопределенности и риска. 4. Смешанные стратегии: графический метод решения задач. 5. Линейное программирование. 6. Задача о посевной площади. 7. Задача о диете. Общая задача. 8. Задача о коммивояжере. 9. Дифференциальные игры. 10. Стратегии Нэша, Парето. Дилемма заключенного.	6	Проверка материала
<b>Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень</b>			

<b>Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах</b>	<p>Подготовить эссе по следующим темам</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реформы в различных сферах развития общества: положительное или отрицательное влияние?</li> <li>2. Выбор проводимой антикризисной политики, оказывает ли он влияние на развитие кризиса?</li> <li>3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.</li> <li>4. Финансовая поддержка предпринимательского сектора с течением времени, как положительный фактор развития бизнеса.</li> <li>5. Нормативно-правовая база регулирования предпринимательства в стране.</li> </ol>	7	Подготовка эссе
<b>Тема 5. Технология антикризисного управления</b>	<p>Задание.</p> <p>Изучить технологические особенности выхода предприятия или конкретной организации из кризисной ситуации. Выработать различные варианты последовательности действий в условиях кризиса. Рассмотреть вариант перепроизводства на предприятии.</p>	6	Реферат
<b>Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии</b>			
<b>Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)</b>	<p>Подготовить реферат по следующим темам</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовый анализ деятельности предприятия, как одна из возможностей предвидения кризиса.</li> <li>2. Аналитические подходы и процедуры к кризисным основам деятельности предприятия.</li> <li>3. Кризисные процессы, возникающие на различных стадиях деятельности предприятия.</li> <li>4. Реализация антикризисной стратегии деятельности предприятия.</li> </ol>	6	Реферат
<b>Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления</b>	<p>Задание.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Описать в отдельности системный и стратегический подходы в диагностике при антикризисном управлении. Расшифровать в чем состоит каждый из подходов, а также в чем лучшие стороны каждого из них.</li> <li>2. Определить в чем состоит экспресс-диагностика и фундаментальная диагностика в системе антикризисного</li> </ol>	7	Проверка изученного материала

	управления. Провести интерпретацию результатов. 3. Какое аналитическое заключение можно составить об уровне финансового состояния и параметрах кризиса хозяйствующего субъекта.		
<b>Тема 8. Банкротство организации (предприятия)</b>	Задание. 1. Рассмотрение задачи, состоящей в создание на базе имущественного комплекса организации-должника открытого акционерного общества с размещением в составе активов должника этого имущественного комплекса на акции вновь образованного общества. 2. Составить последовательность процедуры банкротства на примере конкретного предприятия в реальных условиях.	7	Проверка изученного материала
<b>Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия</b>	Подготовить эссе по темам: 1. Меры по восстановлению платежеспособности должника в соответствии с законодательством России. 2. Погашение задолженности по обязательным платежам учредителями должника, собственником имущества должника и третьими лицами. 3. Роль финансово-экономического анализа предприятия в процессе антикризисного управления предприятием. 4. Система информационного обеспечения финансово-экономического анализа кризисного предприятия	6	Подготовка эссе
<b>Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления</b>	Подготовить реферат, выбрав одну из тем: 1. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. 2. Внутренние переменные и внешняя среда в антикризисном маркетинге. 3. Ключевые маркетинговые стратегии антикризисного управления. 4. Стратегия и тактика вывода предприятия из кризисного состояния.	6	Реферат
	итого	64	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### основная


1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/447050>
2. Государственное антикризисное управление : Учебник для вузов / Евгений Васильевич, Игорь Вячеславович, Виктор Иванович [и др.] ; под общ. ред. Охотского Е.В. - Москва : Юрайт, 2020. - 371 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/451795>

#### дополнительная


1. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510543>
2. Красавиной Л.Н., Проблемы предупреждения кризисов на финансовом рынке / под ред. д-ра экон. наук, профессора Л.Н. Красавиной. - М. : Финансы и статистика, 2008. - 184 с. - ISBN 978-5-279-03328-7 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279033287.html>
3. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Алла Зиновьевна, Ольга Михайловна, Светлана Александровна [и др.] ; А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 284 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/517055>
4. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Алла Зиновьевна, Ольга Михайловна, Светлана Александровна [и др.] ; А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 279 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/517056>
5. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511054>


#### учебно-методическая


1. Методические указания по организации самостоятельной работы магистрантов по направлению подготовки 38.04.04 "Государственное и муниципальное управление" (магистратура) / сост. Ю. С. Пиньковецкая; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экон. анализа и гос. управления. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 291 Кб). - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1498>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.
2. Лапин, А. Е. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Антикризисное управление экономикой» для студентов магистратуры по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Регулирование экономики, деятельности хозяйствующих субъектов и социальной сферы» всех форм обучения / А. Е. Лапин. - 2022. - 33 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/13578>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		

Согласовано:

Ведущий\_специалист \_\_\_\_\_ / Голосова М.Н. \_\_\_\_\_ /  / \_\_\_\_\_ 2024  
 Должность сотрудника научной библиотеки                              ФИО                              подпись                              дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф - Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	---

**б) Программное обеспечение –**

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

**в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы**

**1. Электронно-библиотечные системы:**

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

**3. eLIBRARY.RU**: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

**6. Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Mega-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В.

03.06.2024



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций. Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы, курсового проектирования оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указывается в соответствии со сведениями о материально-техническом обеспечении и оснащённости образовательного процесса, размещёнными на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

Аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий, оснащенные проектором, ноутбуком, аудиооборудованием для просмотра видео:

- ауд. 6 и 14 (корпус по ул. Федерации, 29);
- актовй зал, 703, 709 и др. аудитории (корпус по ул. Пушкинская, 4а).

Аудитории, оборудованные интерактивными досками:

- 602, 603, 611 ауд., корпус по ул. Пушкинская, 4а.

Аудитории для проведения тестирования и самостоятельной работы студентов с выходом в интернет,

- комп.класс 1к, 10 рабочих мест (компьютеры Celeron 2,7 Ghz, 256 mb, 80 Gb, SyncVaster740N) (корпус по ул. Федерации, 29);

- комп.класс 806, 1 сервер и 16 рабочих мест (компьютеры IntelCeleron 3 Ghz, 1,5 Gb, 80 Gb, ViewSonicVA703b, MS Office) (корпус по ул. Пушкинская, 4а);

- комп. класс 49, 17 рабочих мест (компьютеры IntelCeleron 2,8Ghz, 512 mb, 80 Gb, Samsungsynsmaster 740N) (корпус по ул. Пушкинской, 4б);

- комп.класс 407, 14 рабочих мест (компьютеры PersonalCorei3 3220, 3,30 Ghz, 4 Gb, 500 Gb, SamsungS22C300H) (корпус по ул. Пушкинская, 4а);

Читальный зал (803 ауд., корпус по ул. Пушкинская, 4а) с компьютеризированными рабочими местами для работы с ЭБС, каталогом и т.д.

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;


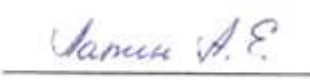
- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		


В случае необходимости использования в учебном процессе частично\исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик

		
подпись	должность	ФИО



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		